

Enemmän elämää kestävässä kaupungeissa

Kari Kauniskangas
Toimitusjohtaja

SijoitusInvest 26.11.2019

- 
1. YIT lyhyesti
2. YIT:n strategia 2020-2022
3. Konsernin kehitys Q3/2018
4. Näkymät vuodelle 2020

YIT lyhyesti

YIT ilmoitti 4.7.2019 Pohjoismaiden päällystys- ja kiviainesliiketoimintojensa myynnistä. Luvut koskevat jatkuvia toimintoja.

1.2.2018

YIT ja Lemminkäinen
yhdistyivät

7 700

työntekijää 30.9.2019

10

toimintamaata

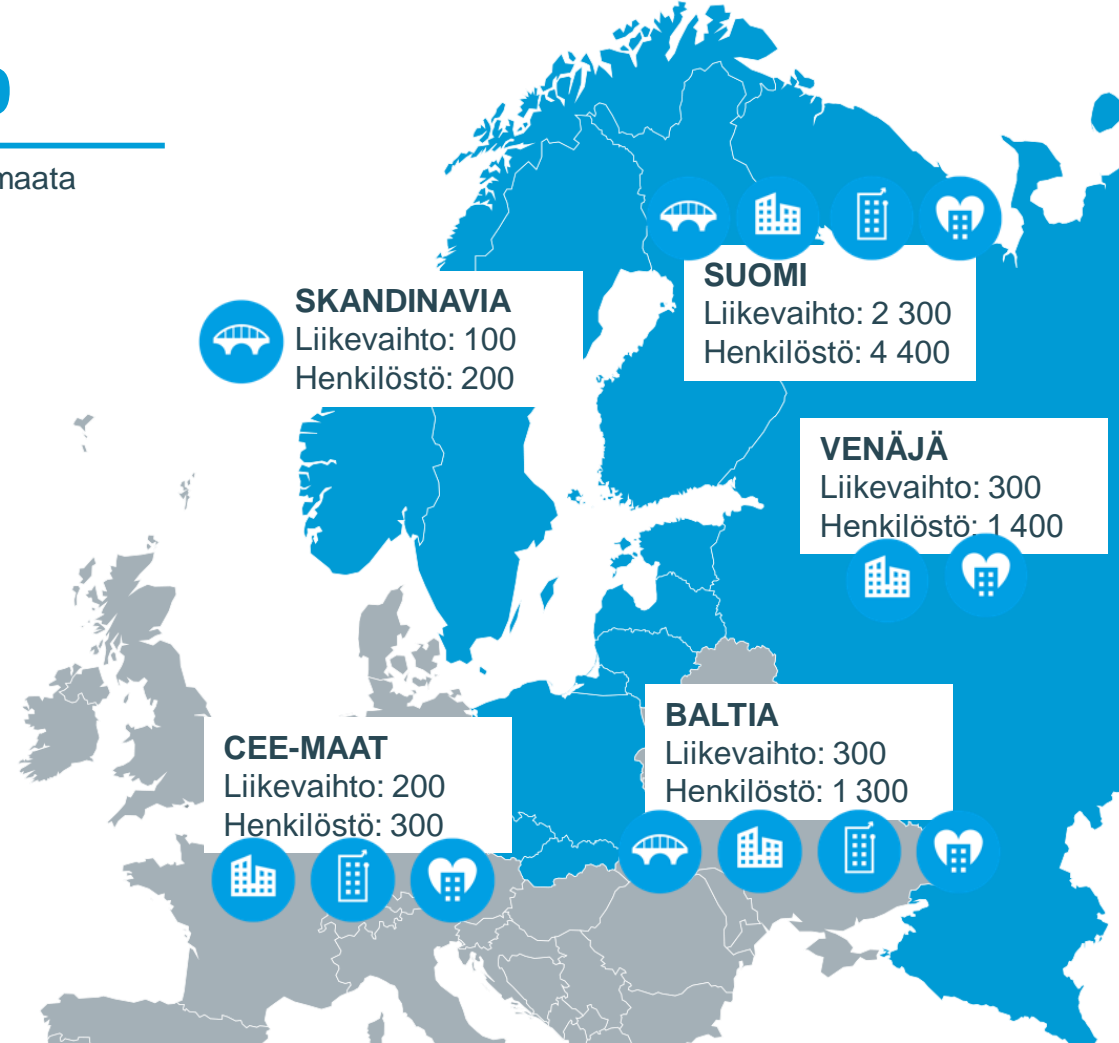
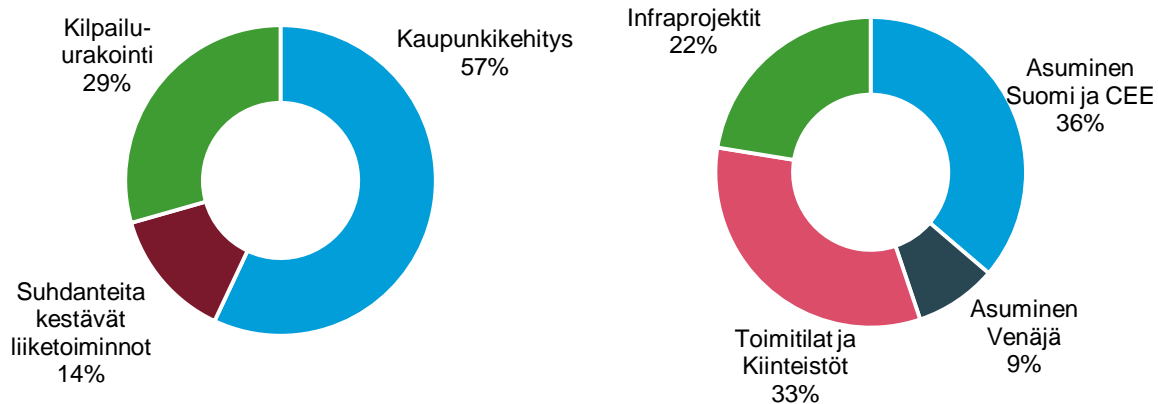
3,2 mrd €

Liikevaihto 2018

132 milj €

Oikaistu liikevoitto 2018

HAVAINNOLLISTAVA OSUUS LIIKEVAIHDOSTA LIIKETOIMINNOITTAIN JA SEGMENTEITTÄIN 2018



Tarjontamme asiakkaille

Jatkuvat toiminnot



ASUMINEN

Toimivia koteja, asumisen palveluita ja helppoa arkea Suomessa, CEE-maissa ja Venäjällä.



TOIMITILAT

Monimuotoiset toimistot, liike-, tuotanto- ja logistiikkatilat sekä julkiset tilat.



INFRAPROJEKTIT

Sujuvia liikennevirtoja ja kestäviä elinympäristöjä.



KIINTEISTÖT

Kannattavia ratkaisuja sijoittajille ja omistajille.

Kasvua ja tuottavuutta edistävät megatrendit



KAUPUNGISTUMINEN

- Kaupunkikehitys
- Joukkoliikenneyhteydet
- Laajatahoiset hankkeet
- Muuttuva demografia



DIGITALISAATIO

- Asiakaskokemus
- Parempi tuottavuus
- Tiedon hyödyntäminen
- Alustatalous



KESTÄVÄ KEHITYS

- Kierto- ja jakamistalous
- Hiilineutraalius
- Resurssitehokkuus
- Kaupunkialueiden elvyttäminen

YIT:n strategia 2020–2022 – Suorituskykyä läpi suhdanteiden

STRATEGISET PAINOPISTEALUEET

KAUPUNKIKEHITYS

Omaperusteiset ja pitkän arvoketjun hankkeet

KIINTEISTÖT – PÄIVITETTY

Omistettujen kiinteistöjen kehittäminen, strukturointi, hallinta ja omistaminen

PALVELUT – PÄIVITETTY

Palvelut rakennetun ympäristön omistajille ja käyttäjille



PROSENTTIOSUUDET KUVASTAVAT LIIKETOIMINNAN HYVÄÄ TULOSTA

MENESTYKSEN KULMAKIVET

PRIORITEETTI LYHYELLÄ AIKAVÄLILLÄ

HUIPPUSUORITUS

- Työmaan tuottavuus ja hyvä pääomatehokkuus
- Palvelun ja prosessien digitalisoinnin hyödyntäminen

KESTÄVÄN KEHITYKSEN VAUHDITTAMINEN – UUTTA

- Oman toiminnan ja tuotteiden kestävä kehitys
- Uuden liiketoiminnan luominen elinkaareen

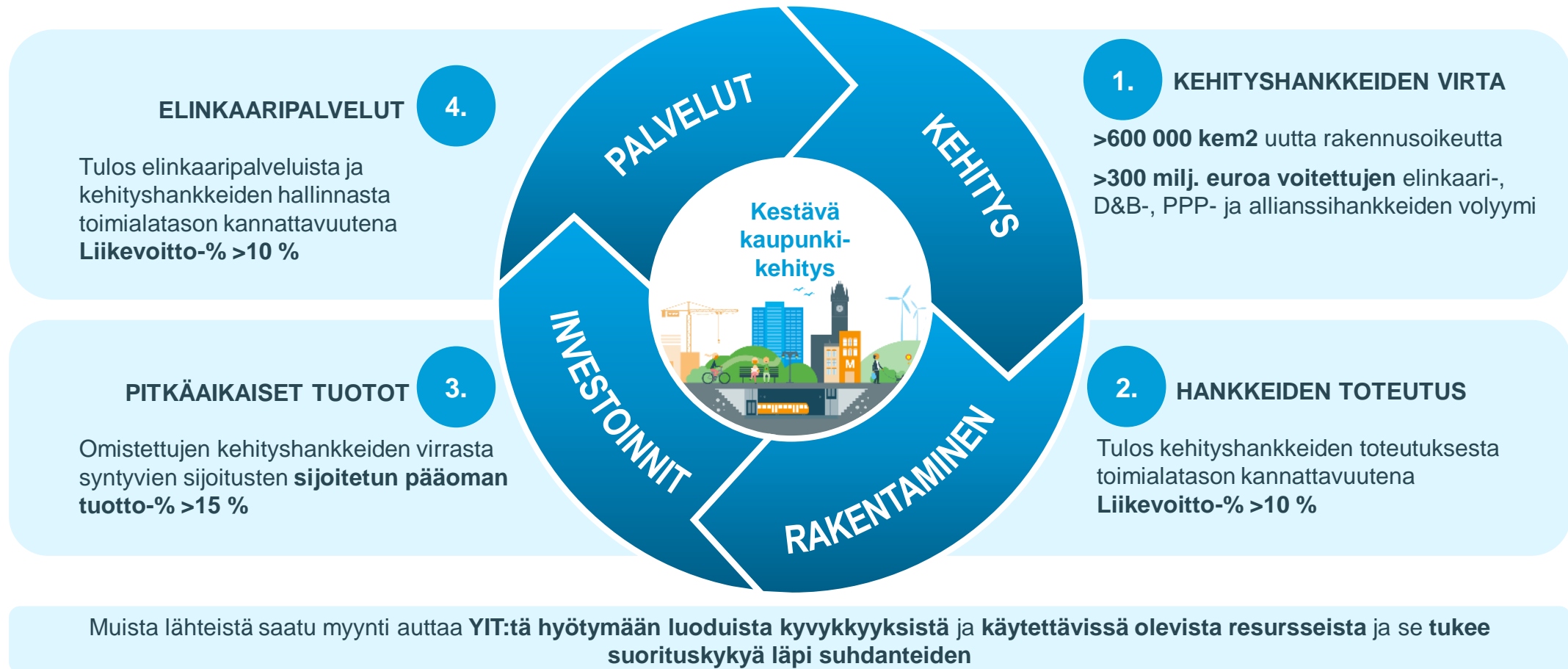
MENESTYSTÄ ASIAKKAIDEN JA KUMPPANIEKANSKA

- Asiakaskokemuksen ja NPS:n parantaminen
- Syvemmät kumppanuudet, korkeampi arvo, suurempi nopeus

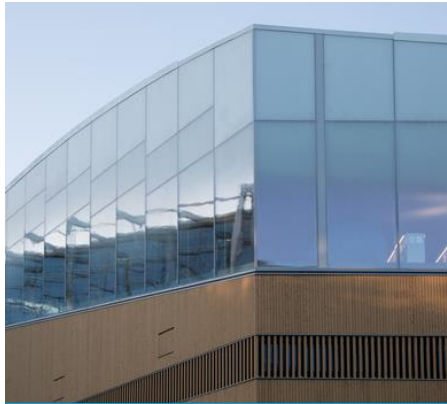
ONNELLISET TYÖNTEKIJÄT

- Yhteinen kulttuuri, avoin ja osallistava tapa johtaa
- Alan suosituin työnantaja

Kestävä kaupunkikehitys on YIT:n liiketoimintamallin ydin



Esimerkkejä YIT:n kaupunkikehitysprojekteista



OODI
2015-2018



TRIPLA
2014-2020



RAIDE-JOKERI
2019-2022



KEILANIEMENRANTA
2018-2023



MARIA 01
2021-2023



ESPOO PPP
2020-2023 ---> 2042



HELSINKI GARDEN
2021-2024



TRIGONI
2021-2028

Strategiset taloudelliset tavoitteet

Taloustavoite	Pitkän ajan tavoitetaso
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	> 12 %
Velkaantumisaste	30 – 50 % ¹
Osakekohtainen osinko	Vuosittain kasvava ²



¹ Sisältää IFRS 16:n vaikutuksen.

² Hallitus on päättänyt ehdottaa seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle kahdesti vuodessa maksettavaa osinkoa vuodesta 2019 lähtien.



YIT:n pitkän aikavälin kestävä kehityksen tavoitteet

1

Energiankulutuksesta johtuvien päästöjen ja hankekohtaisten hiilidioksidipäästöjen vähentäminen yhteensä 50 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2019 tasoon verrattuna

2

Mahdollisuus rakennusten hiilineutraaliin käyttöön omaperusteisissa hankkeissa

3

Hankekohtaisten hiilidioksidipäästöjen raportointi vuodesta 2020 lähtien omaperusteisissa hankkeissa

Kolmas vuosineljännes lyhyesti

**Infra-
projektien
hyvä tulos**

+11,5

milj. euroa oikaistu liikevoitto
(3Q18: 5,9 milj. euroa)

**Hyvä
kuluttaja-
asunto-
myynti
Suomessa**

+22 %

Verrattuna 3Q18:aan
(+46 % 2Q19:sta)

**Toimitilat:
heikko
neljännes**

-6,9

milj. euroa oikaistu liikevoitto
(3Q18: 8,7 milj. euroa)

**Mall of Tripla
valmis
avaukseen**

17.10.2019

Avajaiset
Miljoona kävijää
ensimmäisen viikon aikana

Toimistot, Workery West
Valmistuminen 1Q20
Myyty 100% 12/18

Toimistot, Workery East
Valmistuminen 1Q20
Myyty 100% 12/18

Toimistot, Workery East
Valmistuminen 1Q20
Myyty 100% 12/18

Asunnot
Valmistuminen 1Q-3Q 2020

Hotelli, Exilion
Valmistuminen 4Q19
Myyty 100% 06/17

Pasilan asema
Avattu 17.10.2019

Mall of Tripla

- Pohjoismaiden suurin kauppakeskus liikkeiden määrällä mitattuna
- Ajoissa valmistuminen oli etusijalla, edellytti lisäpanostusta
- Avajaiset suunniteltuna päivänä 17.10.2019
- Miljoona kävijää heti ensimmäisen viikon jälkeen
- Vuokrausaste avajaispäivänä poikkeuksellisen korkea, 96 %
- Arvostetaan käypään arvoon 4Q19

Mall of Tripla :
Avattu 17.10.2019

Ilmarinen 38,75 %, YIT 38,75 %,
Conficap 15 %, Fennia 7,5 %

Markkinanäkymä seuraaville 12 kuukaudelle

	Asuminen Suomi ja CEE	Asuminen Venäjä	Toimitilat	Infraprojektit	Kiinteistöt
Suomi	●		● → ●	●	●
Venäjä		●			
<i>CEE-maat</i>					
Baltian maat	●		●	●	●
Tšekki, Slovakia, Puola	● → ●		●		●
<i>Skandinavia</i>					
Ruotsi				●	
Norja				●	

● Heikommat näkymät kuin kehitys viimeisen 12 kuukauden aikana

● Muuttumattomat näkymät viimeisen 12 kuukauden kehitykseen verrattuna

● Paremmat näkymät kuin kehitys viimeisen 12 kuukauden aikana

Sijoitus YIT:hen - hyvät näkymät myös vuodelle 2020

1	Kannattavuuden parantaminen edelleen sisäisin toimin
2	Hyvä tilauskanta vuodelle 2020
3	Suuri hankekehitysportfolio
4	Vahva markkina-asema

- Alisuorittaneiden segmenttien tulos nousussa
- Yhdistymiseen liittyvät synergiat kasvavat 2020
- Monet 2018–2019 tehdyt sisäiset toimet vaikuttavat vasta 2020
- Tilauskanta 4,8 mrd EUR (09/18 tasolla)
- Infraprojektien vahvistunut pitkän aikavälin tilauskanta
- Suomessa valmistuu 2020 lähes saman verran asuntoja kuin 2019
- 3 800 000 m² tonttivaranto Suomessa, CEE-maissa ja Venäjällä
- Suurten kaupunkikehitysprojektien arvo myynti- ja kehityspotkessa 5 mrd EUR
- Voitettuja PPP-, allianssi- ja elinkaariprojekteja > 900 milj. EUR
- 2018–2019 YIT voitti käytännössä kaikki Suomen kaupunkikehitysprojektit, joihin osallistui
- Vahva brändi tukee asuntojen myyntiä ja vuokrausta
- Vahvin tase suomalaisista rakennusyhtiöistä

**VISIO:
ENEMMÄN
ELÄMÄÄ
KESTÄVIIN
KAUPUNKEIHIN**

**Together
we can
do it.**